



FUNDACION LAZOS DE INCLUSIÓN SOCIAL

NIT No. 901.555.643-6  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

| ACTIVO                                 |       |                     |                     |                   |       |
|----------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|-------------------|-------|
|                                        | NOTAS | 2.024               | 2.023               | VARIACION         | %     |
| DISPONIBLE                             | 1     |                     |                     |                   |       |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES               |       | \$ 9.908.302,24     | \$ 1.500.000,00     | \$ 8.408.302,24   | 85%   |
| DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS |       | \$ 88.093.472,00    | \$ 37.858.965,00    | \$ 50.234.507,00  | 57%   |
|                                        |       | \$ 98.001.774,24    | \$ 39.358.965,00    | \$ 58.642.809,24  | 0%    |
| DEUDORES                               | 2     |                     |                     |                   |       |
| INGRESOS POR COBRAR                    |       | \$ 447.167.700,00   | \$ 425.874.000,00   | \$ 21.293.700,00  | 5%    |
| ANTICIPOS DE IMPUESTOS                 |       | \$ 11.098.635,00    | \$ 14.523.011,00    | -\$ 3.424.376,00  | -31%  |
| DEUDORS VARIOS                         |       | \$ 304.723.800,00   | \$ 236.548.322,00   | \$ 68.175.478,00  | 22%   |
| OTROS - GASTOS ANTICIPADOS             |       | \$ -                | \$ -                | \$ -              | 0%    |
|                                        |       | \$ 762.990.135,00   | \$ 676.945.333,00   | \$ 86.044.802,00  | 11%   |
| PRESTAMOS POR COBRAR                   |       |                     |                     |                   |       |
| A ASOCIADOS                            |       | \$ 100.000.000,00   | \$ 100.000.000,00   | \$ -              | 0%    |
| A EMPLEADOS                            |       | \$ 7.800.000,00     | \$ 16.740.333,00    | -\$ 8.940.333,00  | -115% |
|                                        |       | \$ 107.800.000,00   | \$ 116.740.333,00   | \$ -8.940.333,00  | 0%    |
| INVENTARIOS                            | 3     |                     |                     |                   |       |
| INVENTARIOS NO FAB. POR LA EMP.        |       | \$ 24.785.000,00    | \$ 60.259.678,00    | -                 | 0%    |
|                                        |       | \$ 24.785.000,00    | \$ 60.259.678,00    |                   |       |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE                 |       | \$ 993.576.909,24   | \$ 893.304.309,00   | \$ 100.272.600,24 | 10%   |
| PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO              | 4     |                     |                     |                   |       |
| EQUIPOS DE OFICINA                     |       | \$ 29.903.342,56    | \$ 28.753.214,00    | \$ 1.150.128,56   | 4%    |
| EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICAC.         |       | \$ 40.319.985,60    | \$ 37.333.320,00    | \$ 2.986.665,60   | 7%    |
| MAQUINARIA Y EQUIPOS                   |       | \$ 81.406.071,62    | \$ 77.900.547,00    | \$ 3.505.524,61   | 4%    |
| MUEBLES Y ENSERES                      |       | \$ 23.146.090,61    | \$ 22.149.369,00    | \$ 996.721,60     | 4%    |
| DEPRECIACION ACUMULADA                 |       | \$ -4.181.146,32    | \$ -4.020.333,00    | -\$ 160.813,32    | 4%    |
|                                        |       | \$ 170.594.344,06   | \$ 162.116.117,00   | \$ 8.478.227,06   | 5%    |
| TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE              |       | \$ 170.594.344,06   | \$ 162.116.117,00   | \$ 8.478.227,06   | 5%    |
| TOTAL ACTIVO                           |       | \$ 1.164.171.253,30 | \$ 1.055.420.426,00 | \$ 108.750.827,30 | 9%    |

| PASIVO                          |   |                   |                   |                    |       |
|---------------------------------|---|-------------------|-------------------|--------------------|-------|
|                                 |   | 2.024             | 2.023             | VARIACION          | %     |
| OBLIGACIONES FINANCIERAS        | 5 |                   |                   |                    |       |
| A CORTO PLAZO ENT. FINANCIERAS  |   | \$ -              | \$ -              | \$ -               | 0%    |
| OTRAS ENTIDADES                 |   | \$ 40.000.000,00  | \$ 120.000.000,00 | -\$ 80.000.000,00  | -200% |
|                                 |   | \$ 40.000.000,00  | \$ 120.000.000,00 | -\$ 80.000.000,00  | -200% |
| CUENTAS POR PAGAR               | 6 |                   |                   |                    |       |
| CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR   |   | \$ 45.370.899,00  | \$ 59.847.000,00  | -\$ 14.476.101,00  | -32%  |
| OTROS COSTOS Y GASTOS POR PAGAR |   | \$ 3.450.000,00   | \$ 9.324.000,00   | -\$ 5.874.000,00   | -170% |
| DEUDAS CON SOCIOS O ACCIONISTAS |   | \$ 141.959.334,00 | \$ 141.959.334,00 | \$ -               | 0%    |
| RETENCIONES POR PAGAR           |   | \$ -              | \$ -              | \$ -               | 0%    |
| IMPUESTOS POR PAGAR             |   | \$ 38.790.560,00  | \$ 52.632.596,00  | -\$ 13.842.036,00  | -36%  |
| CUENTAS POR PAGAR - OTROS       |   | \$ -              | \$ -              | \$ -               | 0%    |
|                                 |   | \$ 229.570.793,00 | \$ 263.762.930,00 | \$ -34.192.137,00  | -15%  |
| TOTAL PASIVO CORRIENTE          |   | \$ 269.570.793,00 | \$ 383.762.930,00 | -\$ 114.192.137,00 | -42%  |
| TOTAL PASIVO                    |   | \$ 269.570.793,00 | \$ 383.762.930,00 | -\$ 114.192.137,00 | -42%  |

| PATRIMONIO                       |   |                     |                     |                   |      |
|----------------------------------|---|---------------------|---------------------|-------------------|------|
|                                  |   |                     |                     |                   |      |
| CAPITAL SOCIAL                   | 7 |                     |                     |                   |      |
| CAPITAL SOCIAL                   |   | \$ 1.500.000,00     | \$ 1.500.000,00     | \$ -              | 0%   |
| REVALORIZACION DE APORTES        |   | \$ 80.601.073,00    | \$ 80.601.073,00    | \$ -              | 0%   |
| RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES |   | \$ 589.556.423,00   | \$ 270.307.555,00   | \$ 319.248.868,00 | 54%  |
| RESULTADO DEL EJERCICIO          |   | \$ 222.942.964,30   | \$ 319.248.868,00   | -\$ 96.305.903,70 | -43% |
| TOTAL PATRIMONIO                 |   | \$ 894.600.460,30   | \$ 671.657.496,00   | \$ 222.942.964,30 | 0%   |
| TOTAL PASIVO + PATRIMONIO        |   | \$ 1.164.171.253,30 | \$ 1.055.420.426,00 | \$ 108.750.827,30 | 9%   |
|                                  |   | \$ -                |                     |                   |      |

RODOLFO JOSE ARZUAGA TORRES  
REPRESENTANTE LEGAL  
C.C.No. 1.065.639.415

JOSE C. CURIEL GOMEZ  
CONTADOR PUBLICO  
TP No. 230268-T



FUNDACION LAZOS DE INCLUSIÓN SOCIAL

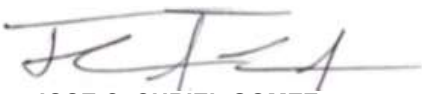
NIT No. 901.555.643-6  
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

NOTAS

| INGRESOS                                 | 8  | 2024                | 2023                | VARIACION          | %    |
|------------------------------------------|----|---------------------|---------------------|--------------------|------|
| INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS      |    |                     |                     |                    |      |
| Ventas y Servicios                       |    | \$ 1.778.598.500,00 | \$ 2.540.855.000,00 | -\$ 762.256.500,00 | -43% |
|                                          |    | \$ -                | \$ -                | \$ -               | -    |
|                                          |    | \$ 1.778.598.500,00 | \$ 2.540.855.000,00 | \$ -762.256.500,00 | -43% |
| TOTAL INGRESOS OPERACIONALES             |    | \$ 1.778.598.500,00 | \$ 2.540.855.000,00 | \$ -762.256.500,00 | -43% |
| COSTOS                                   | 9  |                     |                     |                    |      |
| COSTO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS          |    |                     |                     |                    |      |
| Costo de venta y Prestación de Servicios |    | \$ 1.280.590.920,00 | \$ 1.829.415.600,00 | -\$ 548.824.680,00 | -43% |
|                                          |    | \$ -                | \$ -                | \$ -               | 0%   |
|                                          |    | \$ 1.280.590.920,00 | \$ 1.829.415.600,00 | \$ -548.824.680,00 | -43% |
| EXCEDENTES BRUTOS                        |    | \$ 498.007.580,00   | \$ 711.439.400,00   | \$ -213.431.820,00 | -43% |
| GASTOS                                   | 10 |                     |                     |                    |      |
| DE ADMINISTRACIÓN                        |    |                     |                     |                    |      |
| HONORARIOS                               |    | \$ 159.774.300,00   | \$ 228.249.000,00   | -\$ 68.474.700,00  | -43% |
| OTROS GASTO DE PERSONAL                  |    | \$ 32.858.680,40    | \$ 46.940.972,00    | -\$ 14.082.291,60  | -43% |
| GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS              |    | \$ 6.796.503,00     | \$ 9.709.290,00     | -\$ 2.912.787,00   | -43% |
| GASTOS GENERALES                         |    | \$ 62.593.615,00    | \$ 89.419.450,00    | -\$ 26.825.835,00  | -43% |
| IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS        |    | \$ -                | \$ -                | \$ -               | 0%   |
|                                          |    | \$ 262.023.098,40   | \$ 374.318.712,00   | \$ -112.295.613,60 | -43% |
| DETERIORO, DEPRECIACIONES Y OTROS        |    | \$ -                | \$ -                | \$ -               | -    |
| DEPRECIACION PROP. PLANTA Y EQUIPO       |    | \$ 1.372.000,00     | \$ 1.960.000,00     | -\$ 588.000,00     | -43% |
| DEPRECIACION PROP. DE INVERSION          |    | \$ -                | \$ -                | \$ -               | 0%   |
|                                          |    | \$ 1.372.000,00     | \$ 1.960.000,00     | \$ -588.000,00     | -43% |
| OTROS GASTOS                             | 11 |                     |                     |                    |      |
| DIFERENCIA DE CAMBIO                     |    |                     |                     |                    |      |
| GASTOS FINANCIEROS                       |    | \$ 2.495.317,30     | \$ 3.564.739,00     | -\$ 1.069.421,70   | 0%   |
| OTROS GASTOS DIVERSOS                    |    | \$ 875.000,00       | \$ 1.250.000,00     | -\$ 375.000,00     | 0%   |
|                                          |    | \$ 3.370.317,30     | \$ 4.814.739,00     | \$ -1.444.421,70   | 0%   |
| TOTAL GASTOS ORDINARIOS                  |    | \$ 266.765.415,70   | \$ 381.093.451,00   | \$ -114.328.035,30 | 0%   |
| UTILIDAD OPERACIONAL                     | 10 | \$ 231.242.164,30   | \$ 330.345.949,00   | \$ -99.103.784,70  | -43% |
| INGRESOS FINANCIEROS                     |    |                     |                     |                    |      |
| Intereses Financieros                    |    | \$ -                | \$ 758.919,00       | -\$ 758.919,00     |      |
| COSTOS FINANCIEROS                       |    |                     |                     |                    |      |
| Intereses Financieros                    |    |                     |                     |                    |      |
| Otros Costos Financieros                 |    | \$ 8.299.200,00     | \$ 11.856.000,00    | -\$ 3.556.800,00   | -43% |
| TOTAL COSTOS FINANCIEROS                 |    | \$ 8.299.200,00     | \$ 11.856.000,00    | \$ -3.556.800,00   | -43% |
| EXEDENTE DEL EJERCICIO                   | 11 | \$ 222.942.964,30   | \$ 319.248.868,00   | \$ -96.305.903,70  | -43% |

  
RODOLFO JOSE ARZUAGA TORRES  
REPRESENTANTE LEGAL  
C.C.No. 1.065.639.415

  
JOSE C. CURIEL GOMEZ  
CONTADOR PUBLICO  
TP No. 122646-T



FUNDACION LAZOS DE INCLUSIÓN

# ESTADOS FINANCIEROS 2024 -2023

NIT. 901.555.643-6

PREPARADOS BAJO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

## **CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR DE LA EMPRESA**

Los suscritos Representante Legal y Contador de la Compañía certificamos que los estados financieros de la empresa a 31 de diciembre de 2024 han sido fielmente tomados de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a disposición de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

1. Todos los activos y pasivos, incluidos en los estados financieros de la empresa a 31 de diciembre de 2024, existen y todas las transacciones incluidas en dichos estados se han realizado durante el periodo.
2. Todos los hechos económicos realizados por FUNDACION LAZOS DE INCLUSION SOCIAL., a 31 de diciembre de 2024 se han reconocido en los estados financieros.
3. Los activos representan probables derechos económicos futuros y los pasivos representan probables obligaciones actuales y futuras, obtenidos a cargo de la empresa a 31 de diciembre de 2024.
4. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.
5. Todos los hechos económicos que afectan la empresa han sido correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.



**RODOLFO JOSE ARZUAGA TORRES**  
C.C. 1.065.639.415  
REPRESENTANTE LEGAL



**JOSE C. CURIEL GOMEZ**  
CONTADOR PÚBLICO  
T.P. No. 122646-T

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS FUNDACION LAZOS DE INCLUSION SOCIAL

NIT: 901.555.643 - 6  
31 DE DICIEMBRE DE 2024

### INFORMACIÓN GENERAL

FUNDACION LAZOS DE INCLUSION SOCIAL es una empresa sin ánimo de lucro de carácter privado, fue constituida mediante documento privado No. 001 el 11 de junio de 2021 e inscrita en el Registro Mercantil el 11 de junio de 2022 bajo el No. S0506940.

La Sociedad tiene por objeto el ejercicio de actividad Regulación de las actividades de organismos que prestan servicios de salud, educativos, culturales y otros servicios sociales, excepto servicios de seguridad social

FUNDACION LAZOS DE INCLUSION SOCIAL tiene su domicilio principal y única sede en el municipio de Riohacha, Colombia, en la cl 14 e 19 44. Y su término de duración es indefinido, en concordancia con el numeral 4 del artículo 5 de la ley 1258 de 2008.

Los órganos de administración de la empresa son: Asamblea General y Representante Legal.

### PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

Las políticas de contabilidad y de preparación de estados financieros de la entidad están acuerdo con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia, reglamentadas en el decreto 2706 de diciembre de 2013 y normas impartidas por la Contaduría General de la Nación mediante circulares, acuerdos y resoluciones. Los hechos económicos se reconocen en el periodo en que se realiza, aplicando el sistema de causación.

### Nota 1 EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

Compuesta por la caja y el banco así

| CONCEPTO          | 2024             | 2023             |
|-------------------|------------------|------------------|
| Caja              | \$ 9.908.302,24  | \$ 1.500.000,00  |
| Bancos Nacionales | \$ 88.093.472,00 | \$ 37.858.965,00 |
| TOTAL             | \$ 98.001.774,24 | \$ 39.358.965,00 |

Se incluye como efectivo y equivalente de efectivo, el valor físico contenido en monedas y billetes, como también los saldos mantenidos al final de cada periodo en instituciones financieras debidamente autorizadas.

## **Nota 2. INSTRUMENTOS FINANCIEROS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar a 31 de diciembre de 2024 comprenden:

| CONCEPTO                                                 | 2024                  | 2023                  |
|----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ingresos por Cobrar                                      | \$ 447.167.700,00     | 425.874.000,00        |
| Anticipo de Impuestos                                    | \$ 11.098.635,00      | 14.523.011,00         |
| Deudores Varios                                          | \$ 304.723.800,00     | 236.548.322,00        |
| Prestamos por cobrar a socios                            | 100.000.000,00        | 100.000.000,00        |
| Prestamos por cobrar a Empleados                         | \$ 7.800.000,00       | 16.740.333,00         |
| <b>TOTAL INSTRUMENTOS FINANCIEROS CUENTAS POR COBRAR</b> | <b>870.790.135,00</b> | <b>893.304.309,00</b> |

Las cuentas por cobrar corresponden a la distribución de utilidades obtenidas en contratos de colaboración empresarial, distribuidas según el porcentaje de participación correspondiente, prestamos, impuestos y deudores varios.

## **Nota 3 - INVENTARIOS**

Los inventarios a 31 de diciembre de 2024 comprenden:

| CONCEPTO                                        | 2024                 | 2023                 |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Productos no fabricado por la empresa en Bodega | 60.259.678,00        | 60.259.678,00        |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>24.785.000,00</b> | <b>60.259.678,00</b> |

Los valores reflejados en los inventarios corresponden a los insumos y materiales que se almacenan en bodega para la ejecución de las obras en proceso; como también los anticipos de dinero entregados a los diferentes proveedores para la compra de mercancía.

#### Nota 4 - PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Representa los bienes adquiridos por la entidad a 31 de diciembre de 2024 comprenden:

| CONCEPTO                          | 2024                     | 2023                  |
|-----------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Equipos de Oficina                | \$ 29.903.342,56         | 28.753.214,00         |
| Equipos de Computo y Comunicación | \$ 40.319.985,60         | 37.333.320,00         |
| Maquinaria y Equipos              | \$ 81.406.071,62         | 77.900.547,00         |
| Muebles y Enseres                 | \$ 23.146.090,61         | 22.149.369,00         |
| Depreciación Acumulada            | \$ -4.181.146,32         | -4.020.333,00         |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>\$ 170.594.344,06</b> | <b>162.116.117,00</b> |

Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo histórico, menos la depreciación subsiguiente y las pérdidas por deterioro, en caso que existan.

El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas. El costo también incluye los costos de endeudamiento incurridos durante la etapa de construcción de proyectos que requieren un tiempo sustancial para su puesta en operación.

Las propiedades en el curso de construcción para fines de producción, suministro o administrativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida.

El costo incluye, para los activos calificados, los costos por préstamos capitalizados bajo el método de la tasa de interés efectiva. Estas propiedades se clasifican en las categorías apropiadas de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para su uso previsto.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, solo cuando es probable que generen beneficios económicos futuros y el costo de estos activos se pueden medir razonablemente. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado del periodo y otro resultado integral en el periodo en el que estos se incurren.

La depreciación de estos activos comienza cuando los activos están listos para su uso previsto.

Los terrenos no se depreciación, la depreciación de los otros activos se calcula por el método de línea recta para asignar su costo menos su valor residual durante el estimado de su vida útil como sigue:

| CLASE DE ACTIVO                                                                                                                          | VIDA UTIL EN AÑO |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Construcciones y edificaciones                                                                                                           | 20 - 70          |
| Muebles, equipo de oficina, laboratorio herramientas, equipo de taller, maquinaria para construcción y mantenimiento y equipo de almacén | 5 - 20           |
| Equipos de cómputo y comunicación                                                                                                        | 4 - 10           |

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario a la fecha de cada estado de situación financiera.

El valor en libros de un activo se castiga inmediatamente a su valor recuperable, si el valor en libros del activo es mayor que el estimado de su valor recuperable.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja por su disposición o cuando no se esperan beneficios económicos futuros que se deriven del uso continuo del activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de activos corresponden a la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultado del periodo y otro resultado integral.

Las propiedades, planta y equipo en régimen de arrendamiento financiero se deprecian de la misma manera que los activos propios, si se tiene certeza razonable de obtener la propiedad al término del plazo de arrendamiento, el activo se depreciará a lo largo de su vida útil esperada, en caso contrario se depreciará en el término del arrendamiento, el que sea menor.

## **Nota 5- INSTRUMENTOS OBLIGACIONES FINANCIERAS**

Las obligaciones con proveedores nacionales a 31 de diciembre de 2024 comprenden:

| CONCEPTO                                           | 2024                 | 2023                  |
|----------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Obligaciones A corto Plazo a Entidades Financieras | 40.000.000,00        | 120.000.000,00        |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>40.000.000,00</b> | <b>120.000.000,00</b> |

## **Nota 6- INSTRUMENTOS FINANCIEROS OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

Refleja el saldo de cuentas pendientes de pago por conceptos de servicios públicos, arrendamientos y gastos generales.

| CONCEPTO                        | 2024                  | 2023                  |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Cuentas Comerciales por Pagar   | 45.370.000,00         | 59.847.000,00         |
| Tros Costos y Gastos Por pagar  | 3.450.000,00          | 9.324.000,00          |
| Deudas con Socios o Accionistas | 141.959.334,00        | 141.959.334,00        |
| Impuestos por Pagar             | 38.790.560,00         | 52.632.596,00         |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>263.762.930,00</b> | <b>263.762.930,00</b> |

## **Nota 7 - PATRIMONIO**

Está formado por el capital, las reservas, el resultado del ejercicio y utilidades acumuladas

| CONCEPTO                  | 2024                  | 2023                  |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Capital Social            | 1.500.000,00          | 1.500.000,00          |
| Revalorización de Aportes | 80.601.073,00         | 80.601.073,00         |
| Utilidades del Ejercicio  | 222.942.964,30        | 319.248.868,00        |
| Utilidades Acumuladas     | 589.556.423,00        | 270.307.555,00        |
| <b>TOTAL</b>              | <b>894.600.460,30</b> | <b>671.657.496,00</b> |

### Nota 8- INGRESOS

El saldo de los ingresos por actividades ordinarias a 31 de diciembre de 2024 comprendía:

| CONCEPTO                                                               | 2024                    | 2023                    |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Regulación de actividades de educación y alimentación primera infancia | 1.778.598.500,00        | 2.540.855.000,00        |
| <b>TOTAL</b>                                                           | <b>2.540.855.000,00</b> | <b>2.540.855.000,00</b> |

Los ingresos por actividades ordinarias corresponden a la Regulación de actividades de organismos que prestan servicios de Educación y Alimentación para niños, niñas y adolescentes.

### Nota 9 - COSTO DE VENTAS

El saldo de los costos de ventas a 31 de diciembre de 2024 comprendía:

| CONCEPTO                                                               | 2024                    | 2023                    |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Regulación de actividades de educación y alimentación primera infancia | 1.280.590.920,00        | 1.829.415.600,00        |
| <b>TOTAL</b>                                                           | <b>1.280.590.920,00</b> | <b>1.829.415.600,00</b> |

### Nota 10- GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El saldo de los gastos de administración a 31 de diciembre de 2024 comprendía:

| CONCEPTO                 | 2024              | 2023           |
|--------------------------|-------------------|----------------|
| Honorarios               | \$ 159.774.300,00 | 228.249.000,00 |
| Otros Gastos de Personal | \$ 32.858.680,40  | 46.940.972,00  |

|                                 |                       |                       |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Gastos de Personal Diversos     | \$ 6.796.503,00       | 9.709.290,00          |
| Gastos Generales                | \$ 62.593.615,00      | 89.419.450,00         |
| Deterioro, depreciaciones otros | \$ 1.372.000,00       | 1.960.000,00          |
| <b>TOTAL</b>                    | <b>263.395.098,00</b> | <b>376.278.712,00</b> |

### Nota 11- OTROS GASTOS

El saldo de los otros a 31 de diciembre de 2024 comprendía:

| CONCEPTO              | 2024                | 2023              |
|-----------------------|---------------------|-------------------|
| Gastos bancarios      | \$ 2.495.317,30     | 3.564.739,0       |
| Otros Gastos Diversos | \$ 875.000,00       | 1.250.000,00      |
| <b>TOTAL</b>          | <b>4.814.739,00</b> | <b>127.000,00</b> |



RODOLFO JOSE ARZUAGA TORRES  
C.C. 1.065.639.415  
REPRESENTANTE LEGAL



JOSE C. CURIEL GOMEZ  
CONTADOR PÚBLICO  
T.P. No. 122646-T

COLOMBIA

REPUBLICA DE COLOMBIA  
IDENTIFICACION PERSONAL  
CEDULA DE CIUDADANIA

17903491

NUMERO

CURIEL GOMEZ

APELLIDOS

JOSE CALIXTO

NOMBRES

Jose calixto curiel

FIRMA

REPUBLICA DE COLOMBIA



INDICE DERECHO

FECHA DE NACIMIENTO 04-DIC-1981

SINCELEJO  
(SUCRE)

LUGAR DE NACIMIENTO

1.71

ESTATURA

AB+

G.S. RH

M

SEXO

18-ENE-2000 MAICAO

FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL  
IVAN DUQUE ESCOBAR



P-4801000-32083851-M-0017903491-20001013 01247 00287A 01 065163346

República de Colombia  
Ministerio de Educación Nacional

**JUNTA CENTRAL DE CONTADORES**  
**TARJETA PROFESIONAL**  
**DE CONTADOR PUBLICO**

**122646-T**

JOSE CALIXTO  
CURIEL GOMEZ  
C.C. 17903491  
RESOLUCION INSCRIPCION 331 FECHA 2006/11/30  
UNIVERSIDAD CORP. UNIV. DEL CARIBE

PRESIDENTE

HÉCTOR JAIME CORREA PINZÓN 131959



FIRMA DEL TITULAR 43343

Esta tarjeta es el único documento que lo acredita como  
CONTADOR PUBLICO de acuerdo con lo establecido en  
la Ley 43 de 1990.  
Agradecemos a quien encuentre esta tarjeta devolverla  
al Ministerio de Educación Nacional - Junta Central de  
Contadores.



LOGOFORMES S.A. 1999 09/2005

UNIDAD  
ADMINISTRATIVA  
ESPECIAL

**JUNTA CENTRAL  
DE CONTADORES**



Certificado No:

E35091004702009F

**LA REPUBLICA DE COLOMBIA**

**MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO**

**UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL**

**JUNTA CENTRAL DE CONTADORES**

**CERTIFICA A:  
QUIEN INTERESE**

Que el contador público **JOSE CALIXTO CURIEL GOMEZ** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 17903491 de MAICAO (LA GUAJIRA) Y Tarjeta Profesional No 122646-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde la fecha de Inscripción.

**NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS** \*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*  
\*\*\*\*\*

Dado en BOGOTA a los 8 días del mes de Enero de 2026 con vigencia de (3) Meses, contados a partir de la fecha de su expedición.

  
SANDRA MILENA BARRIOS PULIDO  
**DIRECTOR GENERAL**

ESTE CERTIFICADO DIGITAL TIENE PLENA VALIDEZ DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 2 DE LA LEY 527 DE 1999, DECRETO UNICO REGLAMENTARIO 1074 DE 2015 Y ARTICULO 6 PARAGRAFO 3 DE LA LEY 962 DEL 2005

Para confirmar los datos y veracidad de este certificado, lo puede consultar en la página web [www.jcc.gov.co](http://www.jcc.gov.co) digitando el número del certificado